

# Standaardformulier publicatieplicht Zorginstellingen

## 1 Algemene gegevens instelling

Naam

Nummer Kamer van  
Koophandel (\*)

**Contactgegevens.** Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

Adres

Telefoonnummer

E-mailadres

Website (\*)

RSIN (\*\*)

Aantal medewerkers (\*)  Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.

### Statutair bestuur van de instelling

Naam bestuurslid

Functie bestuurslid

Overige informatie  
bestuur (\*)

### Doelstelling

Statutaire doelstelling  
van de instelling.

Wat wil de instelling  
bereiken?

**Hoofdpijnen beleidsplan**

Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan.

In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.

Welke werkzaamheden verricht de instelling? Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?

Salem biedt een thuis aan kwetsbare ouderen en hulpbehoevenden die willen wonen in een vertrouwde omgeving, waar zorg verleend wordt vanuit de bijbelse opdracht tot naastenliefde. Daarnaast biedt Salem dagbehandeling aan mensen met Parkinson. Salem is voornamelijk gericht op de doelgroep afkomstig uit de provincie Zuid Holland. 80% van de bewoners komt uit een straal van 30 kilometer van Ridderkerk. Salem biedt ook zorg aan thuiswonenden cliënten. Salem levert zorg vanuit de Wet Langdurige Zorg (WLZ), zoals: psychogeriatrische zorg, somatische zorg, psychiatrische zorg en palliatieve zorg.

Hoe krijgt de instelling inkomsten?

Het overgrote deel komt vanuit de WLZ en een deel vanuit de ZVW. Daarnaast heeft Salem een behandeldienst die extern wordt ingezet.

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed? Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).

De inkomsten uit de WLZ en ZVW zijn bedoeld voor het bieden van goede verpleeghuiszorg. Aangehouden vermogen wat nodig is voor de continuïteit van de bedrijfsvoering wordt gesteld op spaarrekeningen van de Rabo en de ABN.

Url van het beleidsplan  
Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.

Open

|   |                    |
|---|--------------------|
| 1 | Algemeen (vervolg) |
|---|--------------------|

**Beloningsbeleid**

Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).

Inschaling volgens de systematiek FWG o.b.v. de functiebeschrijving. Voor de bestuurder wordt de beloning bepaald door de RvT, rekening houdend met de WNT.

**Activiteitenverslag**

Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.

Het leveren van geïndiceerde zorg aan verpleeghuiscliënten een aanvullende verpleeghuiszorg. Daarnaast wordt er dagbehandeling gegeven aan parkison-cliënten van buiten Salem.

De behandeldienst van Salem levert extramurale therapie aan cliënten uit de wijk.

Url van het activiteitenverslag. Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.

Open

2

Balans

Balansdatum

31-12-2025

Balansdatum

31-12-2024 (\*)

Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.

| Activa                           | 31-12-2025   | 31-12-2024 (*) | Passiva              | 31-12-2025   | 31-12-2024 (*) |
|----------------------------------|--------------|----------------|----------------------|--------------|----------------|
| Immateriële vaste activa         | € 226.911    | € 237.303      | Eigen vermogen       | € 20.814.754 | € 20.688.641   |
| Materiële vaste activa           | € 29.597.205 | € 31.092.647   | Voorzieningen        | € 392.956    | € 354.669      |
| Financiële vaste activa          | € 0          | € 0            | Langlopende schulden | € 10.920.000 | € 11.440.000   |
|                                  | € 29.824.116 | € 31.329.950   | Kortlopende schulden | € 4.619.247  | € 4.497.864    |
| Vorraden                         | € 2.780      | € 4.442        |                      |              |                |
| Vorderingen & overlopende activa | € 999.481    | € 680.509      |                      |              |                |
| Effecten                         | € 0          | € 0            |                      |              |                |
| Liquide middelen                 | € 5.920.580  | € 4.966.273    |                      |              |                |
|                                  | € 6.922.841  | € 5.651.224    |                      |              |                |
| Totaal                           | € 36.746.957 | € 36.981.174   | Totaal               | € 36.746.957 | € 36.981.174   |

Toelichting

Geef hier een toelichting bij de balans of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

| Baten                                                        | 2025         |   | 2024 (*)     |   |
|--------------------------------------------------------------|--------------|---|--------------|---|
| Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning | € 24.259.887 |   | € 23.151.405 |   |
| Subsidies                                                    | € 285.374    |   | € 233.041    |   |
| Overige bedrijfsopbrengsten                                  | € 3.375.696  | + | € 3.243.818  | + |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                           | € 27.920.957 |   | € 26.628.264 |   |
| <b>Overige baten</b>                                         |              |   |              |   |
| Giften & donaties particulieren                              | € 0          |   | € 0          |   |
| Nalatenschappen                                              | € 0          |   | € 0          |   |
| Loterijen                                                    | € 0          |   | € 0          |   |
| Overige baten                                                | € 0          | + | € 0          | + |
| <b>Som der overige opbrengsten</b>                           | € 0          |   | € 0          |   |
|                                                              |              | + |              | + |
| <b>Totaal baten</b>                                          | € 27.920.957 |   | € 26.628.264 |   |
| <b>Lasten</b>                                                |              |   |              |   |
| Personeelskosten                                             | € 20.632.536 |   | € 19.267.132 |   |
| Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa      | € 1.848.804  |   | € 1.801.966  |   |
| Huisvestingslasten                                           | €            |   | €            |   |
| Bijzondere waardevermindering van vaste activa               | €            |   | €            |   |
| Honorariumkosten vrijgevestigde medische specialisten        | €            |   | €            |   |
| Overige bedrijfskosten                                       | € 4.959.930  | + | € 4.801.388  | + |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                                | € 27.441.270 |   | € 25.870.486 |   |
|                                                              |              |   |              |   |
| Saldo financiële baten en lasten                             | € -353.574   | + | € -368.129   | + |
| <b>Resultaat</b>                                             | € 126.113    |   | € 389.649    |   |

**Toelichting**

Geef hier een toelichting bij de staat van baten en lasten of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Zie toelichting jaarrekening 2025

Url van de jaarrekening  
Vul de link in naar de jaarrekening als u deze ook hebt gepubliceerd.

[www.salem.nl](http://www.salem.nl)

Open