Visie op toezicht

1. Inleiding en uitgangspunten

De Raad van Toezicht (*RvT*) werkt in deze Visie op Toezicht uit hoe hij zijn taak als toezichthouder van Salem - wonen met zorg (*Salem*) uitvoert. De Governancecode Zorg 2022, het Kader Goed Bestuur 2020, de doelstelling en de christelijke identiteit van Salem vormen daarvoor het uitgangspunt. De Visie op Toezicht vormt samen met de statuten en de reglementen de basis voor de relatie tussen de RvT en de Raad van Bestuur (*RvB*).

2. Kerntaken

De RvT heeft als taak toezicht te houden op het beleid van de RvB van Salem en de algemene gang van zaken van de stichting. De RvT ziet er op toe dat de RvB zich richt op het realiseren van de missie en opdracht van Salem. Naast de organisatorische aspecten betreft dit ook de identiteitsgrondslag van Salem. Daarbij heeft de RvT aandacht voor de stabiliteit en de continuïteit van de stichting en zijn maatschappelijke rol. De RvT vervult de werkgeversrol naar de RvB en beoordeelt zijn functioneren jaarlijks. Tevens fungeert de RvT als klankbord en adviseur voor de RvB.

3. Werkwijze

De RvT voert de kerntaken uit vanuit een proactieve en constructieve benadering, op basis van onderling vertrouwen en vertrouwen naar de RvB. De RvT werkt aan kritische reflectie en zorgt voor scholing en ontwikkeling. De werkwijze van de RvT is gebaseerd op drie pijlers:

- Deskundigheid, zowel van de individuele leden als ook van de RvT als geheel, waarbij de gewenste deskundigheden zijn vertegenwoordigd. De leden zijn onafhankelijk.
- Dialoog en debat, waarbij informatieverwerking, meningsvorming en besluitvorming plaatsvinden op basis van een actieve, open en kritische houding. Dit vraagt sensitiviteit voor het voortdurend maken van zorgvuldige afwegingen, luisteren naar en afstemmen op elkaar.
- Informatie, waarbij de RvT zowel de informatie ontvangt van de RvB, alsook zelf informatie kan opvragen om de taak naar behoren uit te kunnen oefenen om een zelfstandig oordeel te kunnen vormen over de geleverde prestaties en toekomstig beleid.

Aandachtspunten voor de komende twee jaar zijn het toezicht houden op het strategisch beleidsplan en de bijbehorende cultuurverandering.

4. Relaties en verantwoording

De RvT heeft een actieve en open relatie met de belangrijkste interne en externe belanghebbenden. De Visie op Toezicht van de RvT wordt gepubliceerd op de website van Salem. De RvT stelt jaarlijks een verslag op van de werkzaamheden, dat onderdeel uitmaakt van het jaarverslag van Salem.

5. Borging en evaluatie

De uitgangspunten van de Visie op Toezicht werken door in de volgende stukken:

- Statuten
- Reglement Raad van Toezicht en Reglement Raad van Bestuur
- Informatieprotocol

De Visie op Toezicht wordt jaarlijks geëvalueerd tijdens de zelfevaluatie van de RvT.